

# 市人大常委会关于 2023 年度国有资产管理情况 综合报告和金融企业国有资产管理情况 专项报告的审议意见

2024 年 12 月 30 日，市十七届人大常委会第二十五次会议听取和审议了市政府《关于 2023 年度国有资产管理情况综合报告》《关于 2023 年度金融企业国有资产管理情况专项报告》。

会议认为，市政府及有关部门认真贯彻落实中央及省市委关于国有资产管理的决策部署，不断完善制度建设，加强规范管理，努力提升国有资产管理水平。综合报告全面阐述了本市企业国有资产、金融企业国有资产、收益、负债等情况，报告了本市国有资产管理成效、改革创新等工作内容，归纳了四类国有资产管理中存在的矛盾和问题，总结了上年度审议意见落实情况，有针对性的提出了下一步工作举措。专项报告重点阐述了本市金融企业国有资产资产总量、负债情况，资产配置、使用、处置情况，管理制度建立和实施情况，管理体制改革创新情况，提出了存在的突出问题，明确了下一步整改方向。两个报告内容符合人大监督工作有关要求，会议同意这两个报告。

会议指出，本市国有资产管理仍存在一些问题和不足，主要表现在产业结构层次偏低、企业发展动能乏力、资产管理基础薄

弱、应对风险能力不强等方面。

会议要求，市政府及相关部门要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，进一步加强和改进我市国有资产管理方式方法，认真解决存在的突出问题，确保我市国有资产保值增值。

## **一、拓展市场深度广度，增强企业发展动能**

一要优化战略布局调整。引导国有资产向关键基础设施、战略性的新兴产业和公共服务领域投入，减少低效产业的资源配置。同时，加强国有企业盈利能力和创新拓展能力的投入，深入研究国内市场需求和变化，鼓励国有企业因地制宜地开发特色产品和服务，提升国有企业的市场竞争力。二要增强国有资产实力。注重国有资产的清查与整合，在全面深入开展国有资产清查工作的基础上，建立详细的动态化国有资产数据库，为盘活整合国有闲置资产，加速存量资产变现提供可靠依据。同时，继续深化我市国有企业体制改革，推进重点企业混合所有制改革，鼓励其通过引入战略投资者、合法融资等方式增强资本实力。三要提升企业运营质量。把加强党的领导和完善公司治理统一起来，把党委（党组）会议研究讨论作为董事会决策重大问题的前置程序，强化党组织在公司运营、风险防控及选人用人等方面的监督。同时，增强企业运营活力和风险防控的管理，运用现代企业的管理理念和方法，优化国有企业内部业务流程，提高运营效率和质量；制定科学的风险管理制度和应急预案，加强风险监测和预警，提

高应对风险的能力。

## **二、夯实国资管理基础，提升公司治理水平**

一要构建科学的国资管理制度框架，不断健全完善我市国有资产配置、使用、处置、评估和统计等配套的管理制度。强化对国有自然资源的清查、盘点，进一步摸清我市国有资产的数量、类型、性质等情况，做到核算准确、账实相符、账账相符、家底清晰。二要明晰政府部门与国有企业在资产管理中的职能，明确企业内部各部门各岗位职责，建立健全合理的绩效考核规定与激励约束机制，提升企业资本运营管理水平。三要强化队伍专业能力建设，加大人才的引进与培养储备力度，提高国企高管素质，确保管好用好国有资产，保证国有资产安全完整和保值增值。

## **三、破除行业发展症结，力求国资保值增值**

一要深入剖析症结根源。坚持问题导向，对当前行业领域内面临的发展困境进行全面调研，综合运用各种数据资料和分析方法，找出制约我市国有资产保值增值的核心因素，不回避矛盾、不掩盖问题，真正把问题和困难找准、找实。在此基础上，持续深化国有企业改革成果，分门别类加以逐步整改落实，彻底打通堵点难点。同时，要仔细研究上级政策对我市国有资产所在行业的影响，及时跟踪政策变化，评估其可能带来的机遇和挑战，为我市国有企业决策提供准确的政策依据。二要创新解决症结策略。我市国有企业要积极引入先进的管理理念和技术，根据市场需求和企业发展战略，合理调整资产结构，优化资源配置，大力

推动产业升级，拓展新的盈利增长点；同时，要注重我市国有资产，特别是行政事业性国有资产和国有自然资源资产的资产盘活，着力盘活存量建设用地，国有房产设备等。三要建立长效保障机制。建立健全内部监督和外部监督相结合的监督体系，内部监督要强化企业内部的监事会、审计部门和纪检监察机构的职能，确保企业的运营符合法律法规和规章制度。外部监督要加强与政府监管部门、纪检监察和巡察组、审计部门、社会公众、社会中介机构的合作，形成全方位的监督网络。同时，要持续优化企业治理结构，建立健全现代企业制度，完善股东会、董事会、监事会和经理层的职责和权限，形成科学、高效的决策机制和制衡机制。

2024年12月30日