

中共鞍山市立山区建投项目管理有限公司党支部文件

中共鞍山市立山区建投项目管理有限公司 党支部关于区委巡察整改落实进展情况的 通报

根据区委和区委巡察工作领导小组统一部署，2024年12月25日至2025年3月31日，区委第三巡察组对鞍山市立山区建投项目管理有限公司党支部进行了常规巡察。2025年5月29日，区委第三巡察组向建投公司党支部反馈了巡察意见。按照有关要求，现将巡察整改情况予以公布。

一、领导班子履行主体责任情况

建投公司党支部坚决贯彻落实党中央决策部署和习近平总书记关于巡视工作的重要论述，认真对照巡察反馈意见，高标准高质量推进巡察整改工作。建投公司党支部切实扛起巡察整改主体责任，将整改工作纳入重要议事日程，统筹谋划、精准施策，确保整改任务落地见效。

（一）主要负责同志高度重视，坚定不移把“两个维护”贯穿巡察整改工作始终

公司主要负责同志切实履行巡察整改第一责任人职责，第一时间组织召开专题会议传达巡察反馈意见，对整改工作亲自部署、亲自过问、亲自协调、亲自督办。多次主持召开党支部会议研究整改方案，逐条分析问题根源，制定针对性

整改措施，确保整改方向不偏、力度不减，将“两个维护”体现在巡察整改的具体行动中。

（二）提高站位、深化认识，扛牢巡察整改主体责任

公司党支部组织全体党员干部深入学习贯彻习近平总书记关于巡视巡察工作的重要讲话精神，深刻认识巡察整改的政治意义和现实意义，切实把思想和行动统一到区委巡察工作要求上来。成立巡察整改工作领导小组，明确班子成员分工，层层压实整改责任，形成“一把手”负总责、班子成员分工负责、各部门具体落实的整改工作格局。

（三）深入研究、精准施策，认真制定巡察整改方案

针对巡察反馈的改革推进、企业管理、职能履行、廉政建设、党建工作等方面问题，党支部牵头开展全面自查，结合公司实际制定详细的整改方案，明确整改目标、整改措施、责任人和完成时限。对能够立即整改的问题立行立改；对需要长期推进的问题，制定阶段目标，持续跟踪落实，确保整改工作有章可循、有序推进。

（四）完善机制、加强统筹，形成巡察整改工作合力

建立整改工作台账，实行“销号管理”，定期召开整改工作推进会，通报整改进展情况，协调解决整改过程中遇到的困难和问题。加强部门之间的沟通协作，打破工作壁垒，形成整改合力。同时，将整改工作与公司日常经营管理、国企改革、党建工作等有机结合，做到整改与发展两手抓、两促进。

（五）紧盯进度、严把质量，确保巡察整改扎实有效

整改工作领导小组定期对整改任务落实情况进行督查检查，对照整改方案和台账，逐一核查整改措施是否到位、整改成效是否明显。对整改不力、进展缓慢的问题，严肃约谈相关责任人，督促限期整改；对已完成的整改任务，组织“回头看”，防止问题反弹回潮，确保整改工作取得实实在在的效果。

二、常规巡察整改落实情况

（一）“贯彻上级决策部署不够扎实，落实现代企业制度尚存差距”的整改情况

1. 深化国有企业改革缺乏实效

针对董事会未按章程聘任高管、合规管理滞后、薪酬分配不合理等问题，建投公司严格依照公司章程规范高管聘任，推进任期制与契约化管理，制定合规管理体系；将个人效率、经营效益及岗位贡献纳入薪酬评价体系。

针对法人治理结构失衡的问题，建投公司组织学习公司运营相关法律规定，依据区国资局文件重订公司章程，明确设立审计委员会并完成人员调整；6月19日召开第一次审计委员会会议，全员参加，推动监事职能通过审计委员会有效发挥。

2. 保密意识欠缺问题

针对2024年10月擅自采购非安可设备的问题，建投公司重新制定采购流程，明确日常工作采购使用安可设备；对已采购的8台非安可设备完成核查，后续严格执行采购备案审批程序。

（二）“全面从严治党主体责任落实不到位，廉政风险防控存在薄弱环节”的整改情况

推进全面从严治党有差距

针对关于“警示教育和廉政教育缺失的问题的建议。将党性党风党纪教育纳入年度学习计划，明确每月至少1次专题学习，计划通过提升硬件播放教育宣传片；6月6日、9日分别召开全体会议，传达《党员处分事项程序规定》和中央八项规定精神，部署违规吃喝专项检查与严禁在职人员违规吃喝工作；8月6日由董事长与全员开展一对一谈心谈话，围绕“凝心聚力促发展”坦诚交流；后续持续按计划组织党章党规、反腐政策等专题学习。

针对“党风廉政建设主体责任履行不力的问题。建投公司成立党支部书记牵头的整改领导小组，按责任完成廉政计划制定及党风廉政建设专题会议召开。9月12日组织全员参观学习“青韵流芳 廉韵古今”廉洁文化主题展。

（三）“党建引领作用弱化，党内政治生活不严肃”的整改情况

1. 民主集中制落实有偏差

针对发挥党组织研究讨论重大问题前置程序作用不充分的问题。建投公司7月8日组织党员全体成员学习《区国资局关于企业党组织前置研究讨论事项的指导意见》，明确重大投资、人事调整等8类需前置研究的事项；7月8日开展专题培训，讲解“三议一报告一执行”流程要点，指定专人负责流程监督，公司重大事项均按流程推进并留存完整记

录。

针对执行“三重一大”决策机制不严谨的问题，建投公司完善“三重一大”决策制度，明确流程与分工，规范决策启动；优化董事会会议记录，严格遵守“一把手”末位表态制度。

2. 党支部规范化建设显短板。

针对公司章程中党组织设置形式为党委，与公司实际情况不符的问题，2025年3月10日专题研究并修订公司章程，将原“党委”修正为“党支部”；开展党务工作专项整顿，强化党建业务学习，细化工作流程、提高标准；修订2025年党建工作计划，确保计划实事求是。

针对党支部基础工作不实的问题。建投公司党支部自2025年1月起严格执行“三会一课”和主题党日制度，按时开展主题党日活动，召开党员大会并安排党课讲授。截至目前，已规范开展相关组织生活18次，同步落实组织生活记录制度，确保全程留痕、内容完整。已于2025年3月27日召开2024年度组织生活会并完成民主评议党员工作；巡察整改专题民主生活会也已于2025年6月26日按程序报批后召开。已完成党务工作人员身份核查，安排党员从事党务工作。

三、下一步工作打算

（一）压实整改责任，持续推进巡察反馈问题清仓见底
对仍在整改和需要进一步整改的问题，进一步细化整改

措施，明确时间节点和责任人，加大推进力度，确保按时完成整改。对已完成的整改任务，持续巩固整改成果，建立长效监督机制，防止问题反弹。

（二）完善制度机制，推动巡察整改常态化、长效化

以巡察整改为契机，梳理公司现有制度体系，结合国企改革要求和公司发展实际，修订完善法人治理、薪酬分配、采购管理、党建工作等方面制度，形成用制度管权、管事、管人的长效机制。加强对制度执行情况的监督检查，确保制度刚性运行。

（三）强化督查检查，确保真改实改

持续加强对整改工作的督查督办，定期开展整改成效评估，对整改工作中敷衍塞责、弄虚作假的行为严肃追责问责。将巡察整改工作纳入党员干部考核评价体系，以考核倒逼责任落实，确保巡察反馈的每一个问题都得到彻底整改。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。公开期限：2025年10月16日至2026年4月15日。联系电话：15641282722（工作日8:30—17:00）；邮政信箱：鞍山市立山区建国大道路1078号；电子邮箱：13204231855@163.com。

中共鞍山市立山区建投项目管理有限公司党支部

2025年10月16日